

2 再建計画の目標と基本方針

市が将来にわたって安定的な地方自治を持続するための財政基盤の確立には、これまでの社会的・経済的背景や市民ニーズの多様化に伴い、多種多様な行政サービスを提供するという行政運営（大きな市役所）を見直さなければなりません。

「石狩市財政再建計画」は、これまで市が提供してきた一つ一つの事務事業をゼロの視点から見直すとともに、職員の意識改革や地域協働の推進などによる徹底した経費削減を進めていくものです。そして、真に市民が必要とするサービスとは何なのかを見つめ直し、行政サービスの「選択と集中」により、市政の身の丈にあった「小さな市役所」への転換を目指していきます。

計画の目標

平成22年度の実質半年度収支を黒字化

〈数値目標〉	目標値 (H23)	H17実績
経常収支比率	90%未満	93.3%
市債残高 (人口一人当たり)	50万円未満	62万円
実質公債費比率	18%未満	19.9%

計画期間 平成19～23年度 5カ年間 **位置付け** 第4期総合計画「健全な行財政運営」を具現化する実施計画

基本戦略 徹底した改革によるスリム化、真に必要な投資水準と行政サービス確保が可能な財政構造の構築

事務事業の見直し

徹底した管理経費の削減

市民と協働のまちづくりの推進

投資的事業の厳選

負担の公平性の確保

財政状況の公表

市職員の意識改革

基本方針

収入の確保

- **市税収入の確保と徴収率向上** **7,000万円**
 - ・滞納処分の強化
 - ・行政サービス提供に税の完納条件を設定
- **受益者負担の適正化** **8,000万円**
使用料・手数料等の見直し
 - ・使用料の新設（コミセン浴室、厚田スポーツセンターなど）
 - ・使用料の改定（へき地保育料、海水浴場駐車場、浜益保養センターなど）
- **市有財産の有効利用** **5,000万円**
 - ・貸付用地の売却等
 - ・職員駐車場使用料の徴収範囲の拡大
 - ・職員住宅等の家賃改定
- **税外収入の確保** **8,200万円**
 - ・利用者負担金の新設、改定（放課後児童会、検診、牧草ロールなど）
 - ・広告料導入の拡大

その他の臨時的な対策

- **基金からの繰入れ (H19のみ)** **4億円**

**計画期間5カ年の効果額
合計66億5,400万円**

歳出の削減等

- **人件費の抑制** **15億3,600万円**
 - ・職員数、議員定数の削減（H23の職員数を405人以下に、議員定数を48人から24人に削減）
 - ・報酬、給与等の見直し（一般職6級制の導入、特別職報酬の削減など）
- **管理的経費** **18億8,500万円**
一般事務経費の徹底した削減
 - ・執務スペースの自前清掃、事務的経費の削減
 - ・維持管理業務の見直し
- **扶助費の見直し** **1億8,900万円**
 - ・扶助制度の廃止（高齢者バス乗車券、障がい者運転免許取得など）
- **補助金等の見直し** **6億5,300万円**
 - ・補助制度の見直し（廃止25件、10～20%削減23件ほか）
- **施設の統廃合** **3億2,300万円**
 - ・施設の廃止（出張所、スキー場、自然の家、公民館志美分館など）
 - ・保育園、学校プール、給食センターの統合
- **特別会計等の経営基盤強化、一部事務組合への関与**
- **債務負担行為の負担軽減**
- **投資的経費の抑制** **3億1,800万円**

公債費負担の平準化

- **26億円規模の借換え** **10億6,800万円**

3 財政再建への具体的な取り組み

再建計画を実施することで、約66.5億円の収支の改善を見込んでいます。

● 対策前

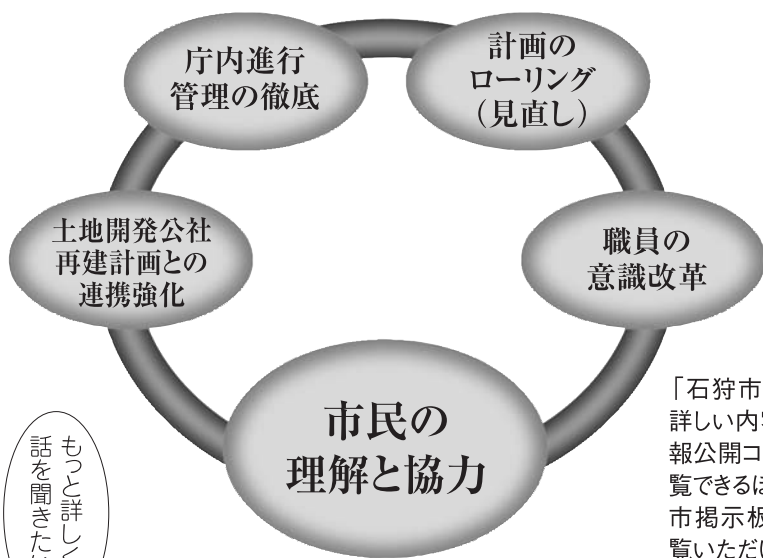
(億円)

区分 \ 年度	H19	H20	H21	H22	H23
その年度の収支見込額	△14.9	△12.1	△12.6	△11.3	△10.3
計画期間中5カ年の累計	△61.2億円				

● 対策後

(億円)

H19	H20	H21	H22	H23
+0.0	+1.4	+1.6	+0.6	+1.7
+5.3億円				



「石狩市財政再建計画」の詳しい内容は、市役所1階情報公開コーナー、図書館で閲覧できるほか、市ホームページ、市掲示板あい・ボードでもご覧いただけます。

再建計画の着実な実行は、多くの市民の皆さんや各種団体等の方々のご理解やご協力なくして成し得ません。そのためには、財政再建への取り組みの趣旨・目的をご理解いただき、その取り組みの進捗状況などを広報・ホームページで公表していくなど、市民の皆さんと共通認識のもとに取り組んでいきます。

4 計画を進めるにあたって

出前講座のご案内

私たちが、直接ご説明に伺います。
『石狩市財政再建計画』

申込・問合せ 行政経営推進室

※10人以上のグループ・団体で、希望日時・会場をお知らせください
(少人数の場合等についてもご相談に応じます)

※業務の都合上お伺いできない場合もありますのでご了承願います

平成18年度予算の執行状況 (3月31日現在)

※収入と支出が済んでいないものは、4月1日から5月31日までの2ヵ月間で整理します(出納整理期間)

● 一般会計

歳入		歳出	
予算現額	326億8,628万円	予算現額	326億8,628万円
収入額	227億9,410万円	支出額	305億6,482万円
執行率	70%*	執行率	94%

※収入の済んでいないもの～市債の借入など

● 特別会計

歳入		歳出	
予算現額	195億7,665万円	予算現額	195億7,665万円
収入額	188億261万円	支出額	176億9,778万円
執行率	96%	執行率	90%

● 市債の残高 (3月31日現在)

366億2,418万円

市民一人当たり60万円の残高
※一般会計分

● 企業会計(水道事業会計)

収益的収支		資本的収支	
収入額	14億1,816万円	収入額	6億8,978万円
支出額	13億8,283万円	支出額	10億5,483万円

給水人口:56,837人、給水戸数:22,688戸、有収水量:482万9,809m³